

Программа развития МО «Город Великий Устюг» на 2018 г.

Если глобально рассматривать деятельность администрации МО «Город Великий Устюг», то её можно разделить на два направления:

1. Как работник администрации, я вижу проблему с нарастающей кредиторской задолженностью, которая в настоящее время составляет порядка 27 млн. рублей;
2. Как житель города, я хочу отметить проблемы, связанные с комфортным и безопасным проживанием граждан.

Решить эти проблемы можно комплексно, увеличивая поступления в бюджет и рационально их расходуя. Исходя из анализа деятельности администрации МО «ГВУ», на выполнение полномочий в полном объёме требуется бюджет в размере 420 млн. руб. Бюджет в 420 млн. руб. это:

- рост благоустройства жилого фонда
- вновь построенные и отремонтированные безопасные дороги
- освещение города в тёмное время суток
- обеспечение жильём малоимущих граждан
- обеспечение транспортного обслуживания
- обеспечение мер по пожаробезопасности и многое другое.

К сожалению, в настоящее время годовые поступления в бюджет составляют 70 млн. руб., что в 6 раз меньше потребности, а сам бюджет формируется с предельным уровнем дефицита – 7 млн. руб. Изучая структуру доходов бюджета можно сделать следующие выводы:

- Основным источником пополнения бюджета является НДФЛ, а это значит, что увеличение количества рабочих мест скажется и на пополняемости бюджета по данной статье, для этого необходимо использовать любую возможность для открытия новых производственных мощностей, для чего необходимо участвовать в федеральных и областных программах по развитию малого и среднего бизнеса, а вопрос об открытии новых производственных мощностей поднимать на областном уровне.

- Развитие сферы туризма в направлении исторических ценностей города позволит сделать город интересным для туристов круглогодично, развитие туристических автобусных маршрутов, а так же индивидуальные туристические туры позволят увеличить поступления в бюджет по статье акцизы

- На последней сессии было принято решение об увеличении ставки налога на имущество физических лиц и на земельный налог, что позволит в 2019 году получить дополнительно 9-11 млн. руб., что в свою очередь позволило бы закладывать в бюджет погашение кредиторской задолженности. Необходимо изучить вопрос о получении налоговых сборов с незарегистрированного имущества физических лиц.

**Структура доходов бюджета МО "Город Великий Устюг" (на
22.11.2017.)**

| Наименование поступлений | Сумма | Процент |
|--|----------------------------|----------------|
| НДФЛ | 29 758,50 | 54,2% |
| Акцизы (топливо) | 2 545,20 | 4,6% |
| Налоги на имущество физических лиц | 4 699,00 | 8,6% |
| Земельный налог | 9 498,70 | 17,3% |
| Доходы, получаемые в виде арендной либо иной платы за передачу в возмездное пользование государственного и муниципального имущества | 1 918,80 | 3,5% |
| Прочие доходы от использования имущества и прав, находящихся в государственной и муниципальной собственности. Социальный найм и ярмарки. | 3 748,40 | 6,8% |
| Доходы от реализации имущества | 1 596,20 | 2,9% |
| Штрафы | 1 114,60 | 2,0% |
| | 54 879,40 | 100,0% |

- Но пока мы живём в условиях сниженной ставки, необходимо искать другие источники пополнения бюджета. Инвентаризация и межевание земельных участков, находящихся в муниципальной собственности позволит более чётко понять объёмы муниципального имущества, которое возможно передать в возмездное пользование или реализовать. Как один из примеров – продажа земельных участков вместе с домами под снос – пополнение бюджета за счёт продажи и экономия средств на процедуру сноса ветхого строения.

- Одним из немаловажных вопросов пополнения бюджета является проблема недоимки по программе социального найма. Решение этой проблемы позволит дополнительно пополнить бюджет на 1 млн.руб.

Наряду с мероприятиями, направленными на пополнение бюджета, необходимо рассматривать и мероприятия, направленные на рациональное расходование бюджетных средств. При проведении закупок, направленных на обеспечение выполнения полномочий администрации МО «ГБУ» необходимо максимально использовать конкурентные процедуры. Электронные аукционы позволяют, при грамотной

организации процедуры, достичь экономии как в процессе формирования НМЦК, так и по результатам торгов. Так же необходимо экономно расходовать средства, обеспечивающие деятельность аппарата администрации МО «ГБУ». Внедрение электронного документооборота позволит снизить расходы на бумагу, контроль сроков прохождения и утверждения документов позволит снизить риски получения штрафных санкций. Решение вопроса о наличии автомобиля посредством аренды (в т.ч. аренда автомобиля без экипажа), позволит снизить затраты на его эксплуатацию и ремонт и отказаться от гаража (который можно реализовать, как непрофильный актив). В связи с передачей части полномочий в администрацию района, необходимо более компактно разместить служащих администрации МО «ГБУ» в существующем здании, а высвободившиеся помещения сдать в аренду. Полученную арендную плату можно направить на содержание самого здания администрации во избежание возникновения аварийных ситуаций в системах водо-, электро- и теплоснабжения. (Помним – здание является памятником архитектуры).

В связи с передачей ряда функций администрации МО «ГБУ» в район, возникает вопрос об оптимизации штатной численности работников администрации. Однако к решению данного вопроса необходимо подходить взвешенно, изучив нормативную документацию, ДИ и загрузку каждого из отделов. Так, только корреспонденция, проходящая через отдел городского хозяйства за период с 2008 г. по 2016 г. возросла более чем в 5 раз – с 575 обращений до 2977. Оптимизация штатного расписания и функций административного аппарата администрации МО «ГБУ» ни в коем случае не должна сказаться на качестве предоставляемых услуг. Служащие администрации должны на регулярной основе повышать свою квалификацию и быть в курсе последних изменений и нововведений в правовом поле.

Ранее я говорил о статьях пополнения бюджета, сейчас хочу добавить, что эту проблему нельзя рассматривать отдельно от проблемы благоустройства города. Необходимо повышать качество мероприятий, направленных на благоустройство города за счёт реализации муниципальных программ по безопасности дорожного движения, строительству и ремонту дорог и тротуаров, строительству и ремонту ливневой канализации, благоустройству территорий. Данные программы должны разрабатываться на 3-х летний период и неукоснительно выполняться.

Уровень благоустройства города можно повысить за счёт активного участия в региональных и федеральных программах «Комфортная среда», «Народный бюджет» и др. Не малую роль в благоустройстве города должно играть население, для чего его нужно информировать и вовлекать в процесс реализации программ благоустройства через СМИ и с помощью официального сайта администрации.

Одним из основных факторов привлекательности города являются чистые дороги и тротуары. Необходимо разработать механизм контроля за исполнением «Правил

благоустройства не территории МО «ГБУ». Данный механизм, с помощью утверждённых критериев, позволит определить, в каждой конкретной ситуации, выполняются ли правила благоустройства или нет. В первую очередь это должно коснуться вопроса уборки дорог и тротуаров, что в свою очередь скажется на безопасности дорожного движения и на привлекательности города, а так же позволит экономно расходовать бюджетные средства по данной статье расходов.

В последние годы наметилась тенденция снижения затрат на электроэнергию (освещение города), что влечёт за собой снижение времени работы установок уличного освещения, что, в свою очередь, снижает безопасность и комфортность проживания в Великом Устюге. В настоящее время значительная часть светильников выработала нормативный срок службы, потеряла светоотражающую способность, что ведёт к расходу электроэнергии без достижения конечного результата – освещения территории. Решение данной проблемы возможно двумя способами.

1. Первый способ. Заключение энергосервисного контракта. Заключение такого контракта позволит разово решить проблему с качеством освещения в городе, заменить все светильники на новые светодиодные и обеспечить работу освещения в ночное время только там, где это необходимо. Однако это очень затратный способ. На его реализацию необходимо более 100 млн. руб., но это не значит, что по этому пути нельзя двигаться.

2. Второй способ. Разработка и реализация муниципальной программы поэтапной модернизации системы освещения улиц города. В первую очередь необходимо заменить все провода с целью обеспечения работы в ночное время светильников у пешеходных переходов, если уж не хватает ресурсов на оплату освещения города на протяжении всего тёмного времени суток. Далее необходимо поэтапно менять сами светильники, вначале на пешеходных переходах, потом на автобусных маршрутах, далее – по всему городу. В случае завершения первого этапа необходимо искать источники со финансирования в правительстве области на дальнейшую реализацию программы. Реализация данной программы позволит снизить затраты на оплату электроэнергии, и на обслуживание и ремонт светильников, одновременно повысив комфортность и безопасность проживания в Великом Устюге.

Движение по всем перечисленным направлениям позволит решить проблемы, обозначенные в начале моего выступления и рассматривать возможность финансирования других социально значимых задач.